

# CEFIA 2024-2027

Un projet social ancré sur le territoire et nos valeurs



## TABLE DES MATIERES

CEFIA 2024-2027	1
QUI SOMMES-NOUS ?	4
Les origines de CEFIA	4
Les adhérents:	4
Son organisation:	4
LA DeMARCHE DE RENOUVELLEMENT	6
Processus et calendriers	6
BILAN	9
DIAGNOSTIC DE TERRITOIRE	11
Géographie	11
Contexte	11
Problématiques repérées	12
Ce qu'en pensent les habitants	13
LE PROJET SOCIAL	15
Ancrage territorial	15
Justice sociale	16
Démocratie & citoyenneté	17
En conclusion	18
FICHES ACTION	19
Axe I. Objectif 1 /// Etre Acteur du territoire	19
FICHES ACTION	21
Axe I. Objectif 2 /// Etre à l'écoute du territoire	21
FICHES ACTION	22
Axe I. Objectif 3 /// Renforcer le lien social	22
FICHES ACTION	24
Axe II. Objectif 1 /// Accompagner les habitants dans l'accès aux droits	24
FICHES ACTION	26
Axe II. Objectif 2 /// Apporter une réponse aux besoins sociaux	26
FICHES ACTION	28
Axe II. Objectif 3 /// Porter la voix des habitants	28
FICHES ACTION	29
Axe III. Objectif 1 /// Agir pour l'égalité des chances	29
Axe III. Objectif 2 /// Accès à la citoyenneté	30

### Les origines de CEFIA

Suite à la dissolution de *Solidarité Français Migrants* en 1994, l'association C.E.F.I.A. est créée, reprenant les activités d'apprentissage de la langue française et subventions de SFM. Le nom de l'association était initialement l'acronyme de *Centre Epinettes Familles Insertion Accueil*, mais ce sigle a été abandonné pour laisser place à CEFIA en tant que nom propre. Au fil du temps CEFIA a développé de nombreuses activités, jusqu'à gérer une halte-garderie (qui a fermé en 2016).

Ainsi, en 2022, les apprenants ne représentaient plus que 46 adhérents, sur les 863 que comptait CEFIA. CEFIA est agréé Centre Social depuis 2002.

Ses agréments portent sur :

- L'animation de quartier et le pilotage du centre,
- Les activités en faveur des familles,
- Les activités en direction de la jeunesse,
- Les activités en direction de la réussite éducative.

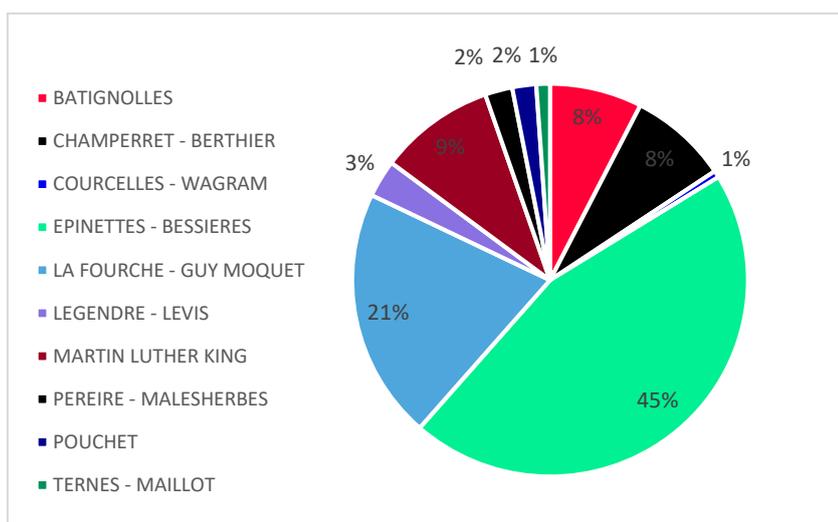
Au-delà de ces activités, CEFIA :

- Propose des permanences d'accès aux droits,
- Développe des actions intergénérationnelles,
- Anime un espace public numérique.

### Les adhérents

En 2022, CEFIA comptait 863 adhérents, soit un niveau similaire d'avant la crise sanitaire.

Néanmoins, cela ne reflète pas nécessairement la fréquentation du centre. En effet, ce chiffre n'intègre pas les personnes fréquentant les permanences d'accès aux droits (+ ou - 200 personnes/an).



87% d'entre eux habitent le 17ème arrondissement, dont 66% le quartier des Epinettes tel qu'agréé par la CAF. Si seulement 2% habitaient au nord du Boulevard Bessières, 16% résidaient dans les quartiers Martin Luther King & Porte d'Asnières (Berthier-Champerret). Pour une majorité de ces adhérents, il s'agit d'anciens habitants des Epinettes qui ont été relogés dans le parc social.

### Son organisation

CEFIA salarie 9 personnes pour 8,5 ETP et est administré par un Conseil d'Administration composé de 13 habitants.

34 bénévoles appuient l'équipe pour 4 ETP.

### Pilotage & Vie Associative

#### **Conseil d'Administration**

**Barka Bouzaga,**  
Directrice

**Ange Tchetmi,**  
Animatrice  
d'accueil

**Fatima El Khadir,**  
Agent d'entretien

### Pôle Numérique & Accès aux droits

**Emmanuel Caron,**  
Coordinateur

**Fabien Razat,**  
Médiateur

**Ange Tchetmi,**  
Animatrice  
d'accueil

### Vie Locale

**Marouat Agouti,**  
Coordinatrice  
Familles

**Ibrahima Guirassy,**  
Coordinateur  
Jeunesse

**Mytam Mayo-  
Smith,** Référente  
réussite éducative,

**Orlane Minet,**  
Coordinatrice Lien  
social

Le projet social de CEFIA 2020-2023 s'achevant le 31/12/2023, la démarche de renouvellement a démarré dès septembre 2022.

## Processus et calendriers

Les principales **étapes** ont été les suivantes :

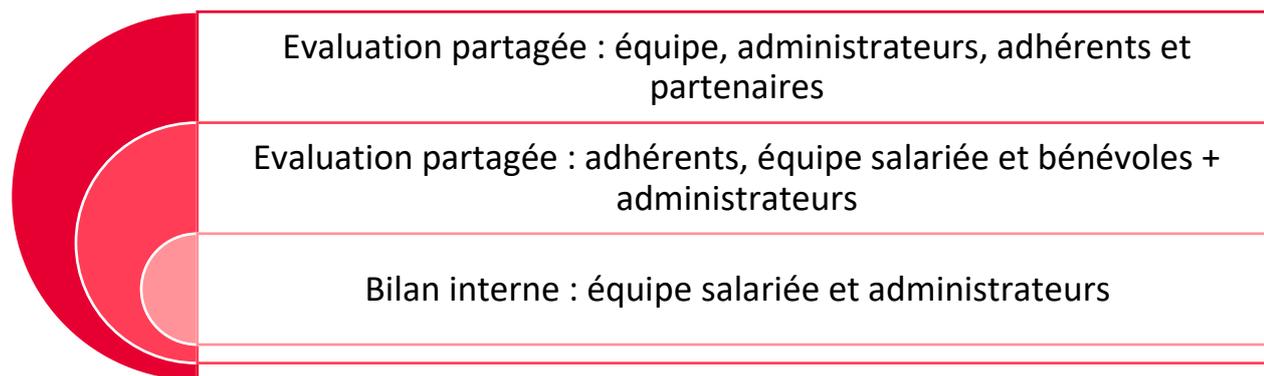
### 1. Faire le bilan du projet précédent :

Cette étape est indispensable pour tirer les enseignements du précédent projet social :

- ce qui a fonctionné et qu'il faut poursuivre,

- ce qui n'a pas fonctionné et en analyser les causes afin de déterminer s'il faut mener des actions correctrices ou abandonner.

Cette phase a été menée par strates concentriques.

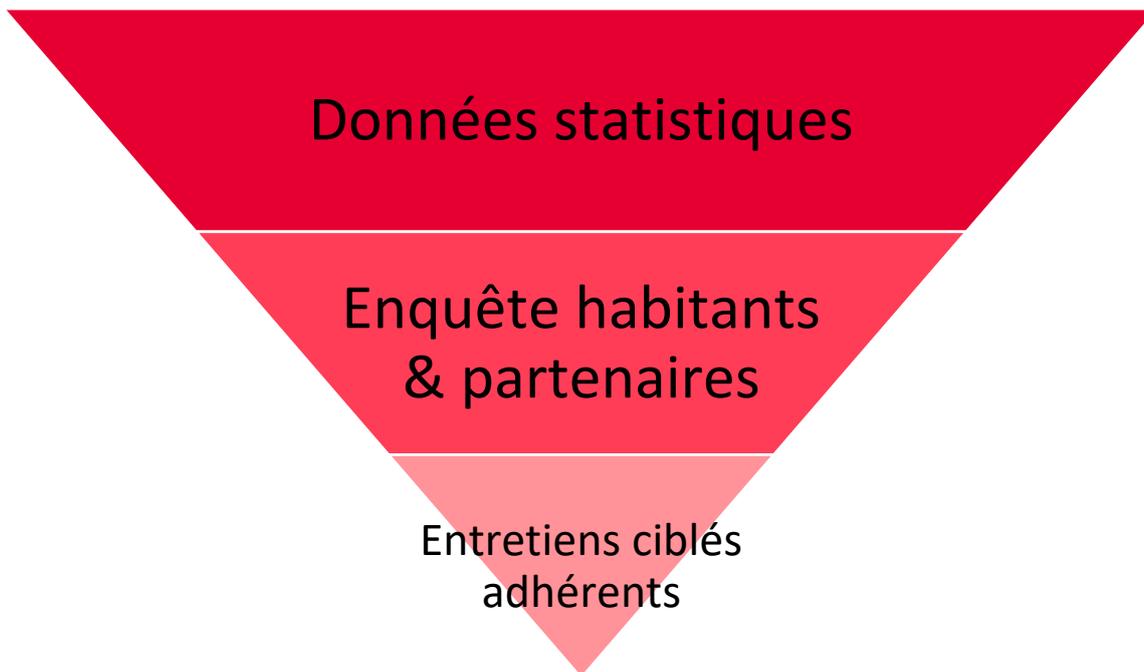


### 2. Diagnostic du territoire :

Cette phase vise à prendre le pouls du territoire et notamment d'objectiver les intuitions de l'équipe.

Bien qu'à l'écoute quotidienne des adhérents, il est parfois nécessaire de prendre un peu de recul.

Nous avons procédé par entonnoir pour mener cette phase :



(a) Les données statistiques ont été fournies par nos partenaires (Référentes CAF et Ville de Paris) :

- Le 17 en chiffres, synthèse APUR, avril 2021
- Diagnostic social territorial, 2015
- Portrait social du 17ème arrondissement, 2017
- Diagnostic territorial CAF, 2021

L'écueil de ces données repose sur le fait que certains documents sont anciens et que peu traitent spécifiquement du quartier des Epinettes.

(b) Les enquêtes habitants et partenaires.

La phase d'enquête a eu lieu du 15/05 au 17/06.

Elle s'est appuyée sur un questionnaire habitants et un questionnaire partenaires.

Les deux questionnaires ont été mis en ligne.

Néanmoins, seuls une quinzaine d'habitants l'ont renseigné sous ce format, privilégiant le format papier.

La fête de quartier et l'Assemblée Générale de CEFIA ont été des moments clés pour sonder les habitants et partager les premiers constats.

(c) Les entretiens ciblés

Initialement nous avons prévu une dizaine d'entretiens ciblés avec des partenaires.

Cette ambition n'a pu être atteinte en raison de la surcharge de travail de nos interlocuteurs.

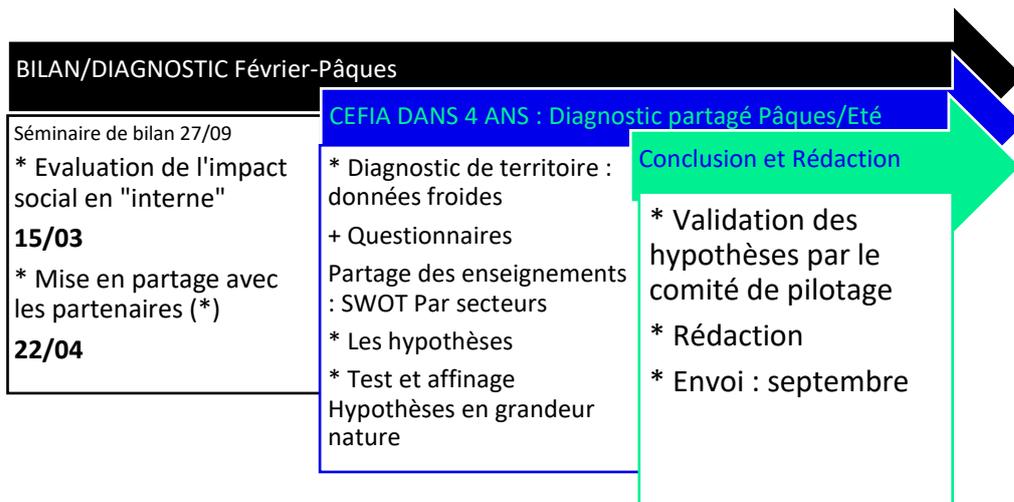
Ainsi, nous n'avons mené qu'un entretien partenaire (HUDA Petit Cerf).

A contrario, nous avons mené une dizaine d'entretiens avec des adhérents.

### **3. Sélection des priorités et des axes du futur projet social et déclinaison en actions afin de préciser les moyens à mettre en œuvre et rédaction**

Sur la base du bilan et du diagnostic, une première synthèse a été présentée à l'équipe et au conseil d'administration.

Elle a été entérinée au Conseil d'Administration du 19 juillet 2023.



Les grandes lignes du projet social tel que rédigé a été validé au Conseil d'Administration du 5 Septembre 2023.

## BILAN

La phase de bilan a été lancée par un séminaire salariés/administrateurs animé par la Fédération Départementale des Centres Sociaux de Paris.

Ce séminaire a permis de dresser un pré-bilan interne :

### Ce qui n'a pas bien fonctionné :

- ⇒ L'axe écologie n'a pas été mis en œuvre
- ⇒ Il y avait des axes flous et impulsés de l'extérieur, sans analyse de notre capacité à agir dessus
- ⇒ La crise sanitaire a mis un stop aux actions, difficultés de mobilisation du public
- ⇒ Programme de Réussite Educative : trop d'exigences, décisions de ne plus le faire. Il s'agissait d'une action qui venait de l'extérieur, plus que de la sollicitation habitant-e-s
- ⇒ Actions parentalité : cela n'a pas marché aussi bien que prévu il y a 4 ans
- ⇒ Séniors : un public très en consommation

### Ce qui a bien fonctionné :

- ⇒ Séniors : émergence d'un secteur, émergence de pistes à explorer
- ⇒ Beaucoup d'adaptation et de tests
- ⇒ La crise sanitaire a fait émerger des besoins forts dans l'accès aux droits auxquels CEFIA a su/pu répondre, même à distance
- ⇒ Crise sanitaire et changement de direction et d'équipe : malgré cela, l'équipe s'est adaptée et a su « tenir la baraque »
- ⇒ Axe réussite éducative : accompagnement à la scolarité, projet DEMOS, mercredis récréatifs, jardin des copains, cycle informatique, jeunesse citoyenne

**Conclusion** : Ce qui a fonctionné, c'est ce qui est dans l'ADN de CEFIA et ce qui n'a pas fonctionné, ce sont des choses qui sont tombées un peu « comme un cheveu sur la soupe » et des activités sur lesquelles on n'a pas forcément le pouvoir d'agir.

Néanmoins, faute d'indicateurs quantitatifs précis, et au regard du changement de direction, une évaluation axe par axe s'est avérée hasardeuse.

Ces raisons nous ont amenés à adopter la méthode de l'évaluation de notre utilité sociale proposée par notre fédération (Cf présentation et résultats en annexe).



Cette évaluation s'est faite en deux étapes :

- une phase interne qui a réuni les équipes salariées et bénévoles, des administrateurs et des adhérents des secteurs familles, jeunesse et lien social.
- une phase de partage et d'enrichissement avec les partenaires.

En complément, la première partie des questionnaires soumis aux habitants et partenaires lors de la phase de diagnostic a permis de recueillir quelques appréciations.

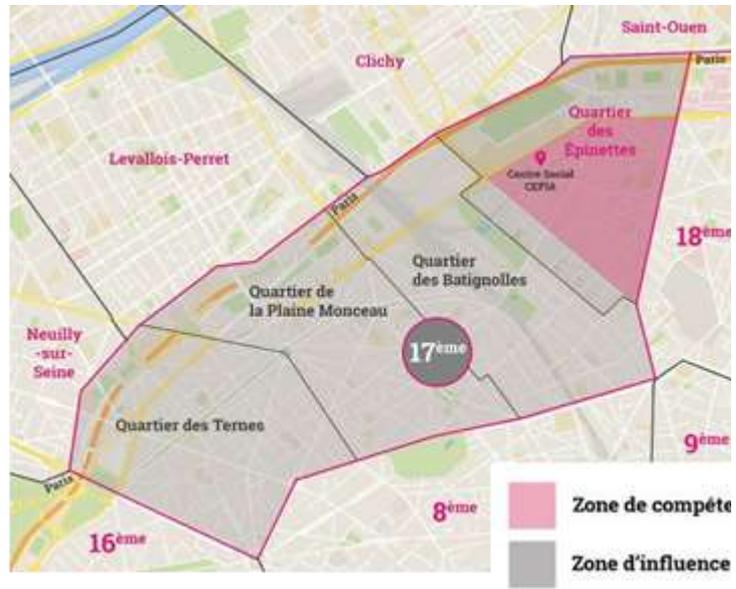
	Positif (pour atteindre l'objectif)	Négatif (pour atteindre l'objectif)
Origine interne (organisationnelle)	<p style="text-align: center;"><b>Forces</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● Implication des habitants dans la conception des activités</li> <li>● Un centre social à l'écoute</li> <li>● Evènements conviviaux</li> <li>● Aller-vers</li> <li>● Le parcours santé-bien-être / répit parental</li> <li>● La convivialité</li> <li>● Les sorties culturelles</li> <li>● Des partenariats solides</li> <li>● Reconnaissance institutionnelle</li> <li>● Stabilité des équipes</li> <li>● La transmission de savoirs (ASL, CLAS, Ateliers ...)</li> </ul>	<p style="text-align: center;"><b>Faiblesses</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● Des publics « consommateurs » (ASL, seniors)</li> <li>● Un bénévolat vieillissant</li> <li>● Peu d'actions co-éducatives (faute de lien avec la communauté éducative)</li> <li>● Manque de disponibilité, réactivité (notamment secteur jeunesse)</li> <li>● Déficit de communication</li> <li>● Lassitude de la gouvernance</li> <li>● S'enfermer dans une routine</li> </ul>
Origine externe (environnement)	<p style="text-align: center;"><b>Opportunités</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● De nouveaux partenariats stimulants</li> <li>● De nouvelles manières de s'engager</li> <li>● Une nouvelle dynamique associative post-Covid</li> </ul>	<p style="text-align: center;"><b>Menaces</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● De nouveaux acteurs plus « agiles »</li> <li>● Précarisation du public</li> <li>● Nouvelle cartographie politique de la ville</li> <li>● Tensions budgétaires de nos partenaires</li> <li>● Nouvelles réglementations du droit d'entrée et de séjour</li> </ul>

## Géographie

La zone de compétence du Centre Social CEFIA est historiquement le quartier des Epinettes dans le 17<sup>ème</sup> arrondissement de Paris.

Néanmoins, avec la création du Centre Social La Serre Pouchet, sa zone est recentrée sur la partie sud du quartier bordée par le Boulevard Bessières au nord, l'Avenue de Clichy à l'ouest et l'Avenue de Saint Ouen à l'est.

L'extrême nord de cette zone est qualifié en Quartier de Veille Active.



Si les anciennes voies ferrées constituaient une « barrière » naturelle avec le quartier des Batignolles, la création du Parc Martin Luther King l'a estompée.

A contrario, l'arrivée du tramway boulevard Bessières n'a pas totalement désenclavé le quartier prioritaire de la politique de la ville situé au nord de ce dernier.

## Contexte

Les Epinettes est un quartier populaire comptant environ 30 000 habitants, dont 55% sont de la classe ouvrière et 15% sont au chômage. 22% des habitants sont des personnes immigrées, 20% ont plus de 60 ans et 18% des familles sont monoparentales.

En ce qui concerne le logement, 84% des habitants sont locataires et 51% des logements sont sociaux. Il possède sept écoles maternelles, sept écoles élémentaires, trois collèges et deux lycées, ce qui en fait un quartier adapté aux familles. De plus, il possède plusieurs moyens de transports comme les lignes 13 et 14 du métro, le tramway T3b, le RER C ainsi que plusieurs lignes de bus, ce qui en fait un quartier facilement accessible, où les Parisiens et non Parisiens peuvent se rendre facilement afin de profiter de ses parcs et infrastructures sportives.

Ces atouts en font un territoire en pleine transformation qui n'échappe pas au phénomène de gentrification. Phénomène qui s'est accentué avec le déménagement du Tribunal de Paris, Porte de Clichy et la création du parc Martin Luther King.

## Problématiques repérées

### **Le mal-logement :**

Le quartier se caractérise par une part importante d'immeubles insalubres et la présence de nombreux hôtels meublés et foyers d'hébergement :

- sur 212 immeubles classés à risque à Paris en 2018, 36 se situent dans le 17ème soit 12% (3ème rang parisien), ce qui a provoqué un vaste plan de réhabilitation,
- le 17ème arrondissement est au 3ème rang parisien pour le nombre d'hôtels meublés (27 pour une moyenne de 25 à l'échelle parisienne) après le 11ème et le 18<sup>ème</sup>. Ces hôtels étant principalement situés dans le quartier La Fourche-Guy Moquet et Epinettes.

L'arrondissement dispose d'environ 1.461 places d'hébergement

535 en urgence et insertion et 926 en logements adaptés (maisons- relais, résidences sociales, dont certaines sont des anciens foyers pour migrants) ou foyers de jeunes travailleurs.

Ainsi dans un rayon de 5 minutes à pied autour de CEFIA, le Samu Social gère 437 hébergements<sup>1</sup>.

A cela s'ajoute l'exiguïté des logements : dans le quartier des Épinettes les petits logements sont prédominants (plus de 70 % de studios ou T2 le long de la rue de la Jonquière par exemple). Pour certains ménages, la petite taille des logements entraîne des problématiques de sur-occupation. Plus de 30 % des résidences principales situées entre le boulevard Bessières, la rue de la Jonquière et la rue des Épinettes comptent ainsi plus d'occupants que de pièces.<sup>2</sup>

### **L'isolement :**

- 53,6% des plus de 75 ans vivent seuls (50,3% à Paris).
- Près de 60% des plus de 80 ans du 17ème sont en situation d'isolement avec : 61% sur les parties ouest des quartiers Ternes et Batignolles et jusqu'à 68% sur le quartier des Epinettes (54,5% à Paris).<sup>3</sup>
- Plus de 30% de familles monoparentales...

### **Une forte croissance du non-recours aux droits**

La dématérialisation des démarches administratives et des demandes d'aides, couplées à une délocalisation de nombre d'administrations hors du territoire (CAF, CRAMIF, CNAVTS) et un sous-dimensionnement des équipes du CASVP se traduit par une pression importante sur notre accueil et nos permanences d'écrivains publics.

### **Une fracture numérique qui se creuse**

Alors qu'ordinateurs et smartphones ont envahi les foyers, force est de constater :

- que certains publics sont restés sur le bord de la route et que le fossé en matière de prise en main est important (notamment en direction des personnes âgées),
- de nombreux mésusages du numérique, notamment par les plus jeunes.

La promesse du numérique de démocratiser les savoirs et connaissances est loin d'être tenue, faute d'éducation au numérique, notamment en terme de prévention de ses dangers (addiction, prédation, désinformation ...).

---

<sup>1</sup> Entretien du 30/01/2023 avec Sacha Sacco et Hélène Lieuré, pôle animation social ; Samu social de Paris

<sup>2</sup> Le 17 en chiffres, synthèse APUR, avril 2021<sup>1</sup>

<sup>3</sup> Diagnostic social territorial, 2015

## Une grande précarité alimentaire

Alors que le 17<sup>ème</sup> en général et le quartier des Epinettes sont plutôt bien dotés en agriculture urbaine 2 sites d'agriculture productive, 6 jardins partagés, 29 potagers et vergers dans des écoles et 2 autres jardins participatifs et pédagogiques, de nombreux habitants ont peu accès à des fruits et légumes de qualité.

Outre nos observations, ce constat est partagé par le Centre d'hébergement des Demandeurs d'Asile du passage du Petit-Cerf et la Régie de quartier Passerelles 17.

La précarité alimentaire est le corollaire du mal-logement : faute d'espace, les familles ne peuvent cuisiner dignement. Dès lors, la consommation de plats cuisinés ou d'aliments transformés prend le pas.

## Ce qu'en pensent les habitants

Pour compléter les données statistiques, nous avons interrogé des habitants du quartier afin de mieux cerner leur perception du quartier et leurs besoins.

Nous avons utilisé différents canaux :

- L'enquête en ligne, relayée sur les réseaux sociaux et de l'affichage afin d'avoir des retours « grand public »,
- Le traditionnel questionnaire papier administré à l'accueil et lors de la fête de quartier du 17 juin 2023,
- Le questionnaire ciblé administré auprès d'usagers de structures partenaires (Centre d'hébergement, Régie de quartier ...).

Le premier canal a peu fonctionné : 14 réponses et le troisième n'a pu être formalisé dans un contexte de surcharge administrative de nos interlocuteurs.

Néanmoins nous avons recueilli 99 questionnaires.

Parmi les répondants, 86% connaissaient déjà CEFIA.

Ainsi la part de répondants « grand public » est assez faible. Toutefois ... lors du renouvellement du précédent projet social, les réponses apportées par les habitants ne fréquentant pas CEFIA, avaient conduit à retenir des axes qui se sont avérés finalement peu pertinents.

### Profil des répondants :

- ce sont à 70% des répondantes,
- plus de la moitié a entre 26 et 59 ans
- les plus de 60 ans et les moins de 25 ans sont quasiment à égalité ... soit une légère surreprésentation des seniors pour un quartier plutôt jeune.
- Ils sont parents à 40%, dont la moitié en situation de monoparentalité.
- 30% sont au chômage ou sans profession

### La vision du quartier :

Dans une très nette majorité (92%), les personnes sondées aiment leur quartier.

« Bien desservi », « Esprit de village », « Présence de commerces », « De nombreux équipements » sont des qualificatifs qui reviennent souvent.

Toutefois, quelques répondants (4) estiment qu'il est délaissé par les pouvoirs publics en comparaison des autres quartiers du 17<sup>ème</sup>.

Une nette majorité des points d'amélioration concerne la famille : mode de garde, lieux d'échanges, informations sur les offres à destination des enfants, entraide entre parents ...

La propreté, à l'instar du précédent renouvellement, est un sujet qui préoccupe toujours les habitants mais sur lequel nous avons peu de prise en tant que centre social.

**Les besoins exprimés :**

- 50% des déclarants ayant des enfants expriment des besoins en accompagnement à la parentalité,
- 31% expriment un intérêt pour une offre culturelle
- 25% ont des besoins en matière de numérique
- 20% des personnes interrogées souhaitent s'engager pour leur quartier, majoritairement en tant que bénévoles.

A la différence du précédent projet social, il a été décidé :

- de retenir 3 axes maximum :
- de ne retenir que des axes transversaux afin de décloisonner les actions
- de fixer des objectifs mesurables
- de fixer des délais.

Les trois axes retenus sont :

### Ancrage territorial

La question de l'ancrage se pose à nous et était prégnante dans le **projet social 17-20** :

- Comment être un **acteur du territoire** ?
- Comment renouveler et impliquer la gouvernance pour qu'elle soit représentative du territoire et constamment à **l'écoute des besoins des habitants** ?
- Comment **anticiper nos « frontières »** avec le centre social La Serre Pouchet et la porte d'Asnières ?
- Comment entretenir / renouveler constamment nos **partenariats** ?
- Comment faire primer la création de **lien social** sur l'assistance sociale pour créer un lien commun sur notre quartier ? Notamment via l'intergénérationnel et l'inter culturel ?
- Comment entretenir les **solidarités** ?

Objectifs	Actions	Indicateurs
<b>Être acteur du territoire</b>	Favoriser une gouvernance à l'image du quartier	Diversité des profils administrateurs Nombre d'adhésions croisées
	Développer, diversifier et entretenir les partenariats	Nombre de partenaires
	Repérer les complémentarités avec les autres acteurs et créer des alliances	Nombre d'actions communes
	Ne pas se substituer aux autres acteurs	Nombres d'acteurs mobilisés au sein de CEFIA
<b>Être à l'écoute du territoire</b>	Anticiper les enjeux territoriaux	Périmètre.s clair.s par action
	Anticiper les besoins sociaux	Nombre de concertations avec les habitants
	Adapter nos locaux aux besoins des habitants	
<b>Renforcer le lien social</b>	Animer la vie de quartier	Nombre et diversité d'événements organisés
	Développer les solidarités	Nombre d'actions d'entraide
	Parcours bénévole sur les valeurs de l'éducation populaire	
	Rompre l'isolement	Nombre d'actions intergénérationnelles et culturelles

## Justice sociale

Plus qu'un habillage sémantique, il s'agit de donner à l'accès aux droits une dimension émancipatrice et d'avoir une vision large (et non fourre-tout) des injustices sociales dans les quartiers populaires (a fortiori en voie de gentrification)

- Médiation numérique & dématérialisation
- Accès aux soins
- Médiation culturelle
- Accompagnement administratif
- Droit à un air sain
- Prendre soin de soi
- Précarité alimentaire
- Handicap
- Répit parental
- Violences institutionnelles

Objectifs	Actions	Indicateurs
<b>Accompagner les habitants dans l'accès aux droits</b>	Médiation numérique	Nombre de permanences
	Accompagnement administratif (accueil et écrivains publics)	Nombre de situations traitées
	Accès aux soins (Info sur l'existant et mobilisation d'acteurs)	Nombre d'interventions/ateliers/orientations
	Santé mentale (idem)*	Nombre d'interventions/ateliers/orientations
	Médiation culturelle	Nombre de sorties/Nombre de participants différents
<b>Favoriser l'amélioration des conditions de vie</b>	Santé/Bien-être	Nombre d'ateliers/Nombre de participants différents
	Précarité alimentaire	Nombre d'actions mises en œuvre
	Développer des temps de répit parental (notamment pour les parents d'enfants handicapés)	Nombre d'ateliers/Nombre de participants différents
	Droit à la nature (jardins partagés & espaces végétalisés)	Nombre d'actions mises en œuvre
	Favoriser le droit aux vacances	Nombre de départs individuels et collectifs organisés
<b>Porter la voix des habitants</b>	Agir contre la dématérialisation	Mobilisation des habitants/participation aux actions d'alerte
	Agir sur le non-recours aux droits sans se substituer aux administrations	Mobilisation des habitants/participation aux actions d'alerte
	Alerter sur les discriminations	Mobilisation des habitants/participation aux actions d'alerte

(\*) Point d'écoute de 1er niveau, si financement

## Démocratie & citoyenneté

Il s'agit de donner les clés pour garantir à chacun sa place dans la cité :

- Apprentissage du français
- Réussite éducative
- Accompagnement à la parentalité
- Éducation à la citoyenneté
- Accompagnement vers l'emploi
- Lutte contre l'illectronisme
- Éducation numérique
- Égalité femme/homme
- Favoriser l'engagement (bénévole, citoyen et/ou associatif).

Objectifs	Actions	Indicateurs
Agir pour l'égalité des chances	Agir pour la réussite éducative (notamment avec le numérique comme allié)	Assiduité des enfants aux activités de soutien à la scolarité/Taux de réussite <b>Brevet</b> , BAC Implication des parents Nombre de participants aux mercredis récréatifs (dont cycle numérique)
	Agir pour l'insertion des jeunes	Nombre de jeunes accompagnés (individuellement et/ou collectivement)
	Outiller les parents dans leurs fonctions éducatives	Nombre de cafés des parents/Nombre de participants différents Nombre de professionnels mobilisés/Nombre de participants différents Nombre d'ateliers parents-enfants/Nombre de participants différents
	Lutter contre l'illectronisme	Nombre d'ateliers/Nombre de participants différents
	Favoriser l'insertion professionnelle	Nombre de personnes accompagnées/Taux de retour à l'emploi
Accès à la citoyenneté	Apprentissage de la langue française et découverte de la culture	Nombre de participants aux ateliers sociolinguistiques Nombre d'apprenants impliqués dans la vie de quartier
	Éducation à la citoyenneté	Nombre d'actions/Nombre de personnes différentes
	Favoriser la place des femmes dans la cité	Nombre d'actions/Nombre de personnes différentes
	Favoriser l'engagement (bénévole, citoyen et/ou associatif)	Nombre de nouveaux bénévoles CEFIA Nombre d'adhérents impliqués dans des actions citoyennes Nombre d'adhérents impliqués dans d'autres associations
	Favoriser les initiatives portées par les habitants	Nombre de projets portés par les habitants Nombre de projets financés par le FPH

## En conclusion

La logique qui guidera ce nouveau projet sera le décroisement.

En effet, la division spatiale de nos locaux a cloisonné les équipes et les projets.

Ce nouveau projet qui ne révolutionne pas nos actions poursuivra les dynamiques de travail déjà lancées :

- Planification
- Responsabilisation budgétaire
- Travail en équipe

Ce que nous enjoins à faire la nouvelle convention collective.

## Axe I. Objectif 1 /// Etre Acteur du territoire

### Constat

CEFIA va fêter ses 30 ans en 2024.

Son ancienneté sur le territoire des Epinettes est un atout en termes de reconnaissance. Néanmoins, le risque est de rester figé sur ses acquis et de ne pas se renouveler dans un contexte urbain, institutionnel et social en constante évolution.

Cela nous invite à la créativité, notamment en matière de partenariats et de modèle économique, à fortiori sur un territoire riches d'initiatives.

Cette quasi-institutionnalisation a pour risque de mener et/ou accepter des missions au détriment d'autres acteurs.

Pour cela, nous devons ....

### ACTION 1

#### Favoriser une gouvernance à l'image du territoire

#### Comment ?

- >> En impliquant davantage les habitants : temps d'échanges, de concertation & point d'étapes réguliers
- >> En adaptant les instances associatives actuelles.

#### Qui ?

- >> Administrateurs
- >> Direction
- >> Collectifs locaux

## ACTION 2

### Développer, diversifier et entretenir les partenariats

#### Comment ?

- >> En allant davantage à la rencontre d'acteurs institutionnels, privés et/ou associatifs.
- >> Prêts de locaux,
- >> En créant des supports attractifs et dynamiques.
- >> En valorisant davantage nos actions et nos partenaires

#### Qui ?

- >> Direction
- >> Coordinateurs
- >> Avec l'appui des partenaires institutionnels (CAF, MA 17, EDL, CST ...)

## ACTION 3

### Repérer les complémentarités et créer des alliances

#### Comment ?

- >> En clarifiant nos zones de compétences, nos besoins internes et externes.
- >> En co-construisant davantage nos actions.
- >> En déléguant si nécessaire.
- >> En favorisant les initiatives complémentaires (notamment de collectifs d'habitants)

#### Qui ?

- >> Toute l'équipe
- >> Avec l'appui des partenaires institutionnels (CAF, MA 17, EDL, CST ...)

## ACTION 4

### Ne pas se substituer aux autres acteurs

#### *Comment ?*

- >> Par une cartographie fine et actualisée des acteurs du territoire.
- >> Par des échanges réguliers avec les partenaires opérationnels et institutionnels.
- >> Par la mobilisation de compétences externes sur le territoire, si besoin.

#### *Qui ?*

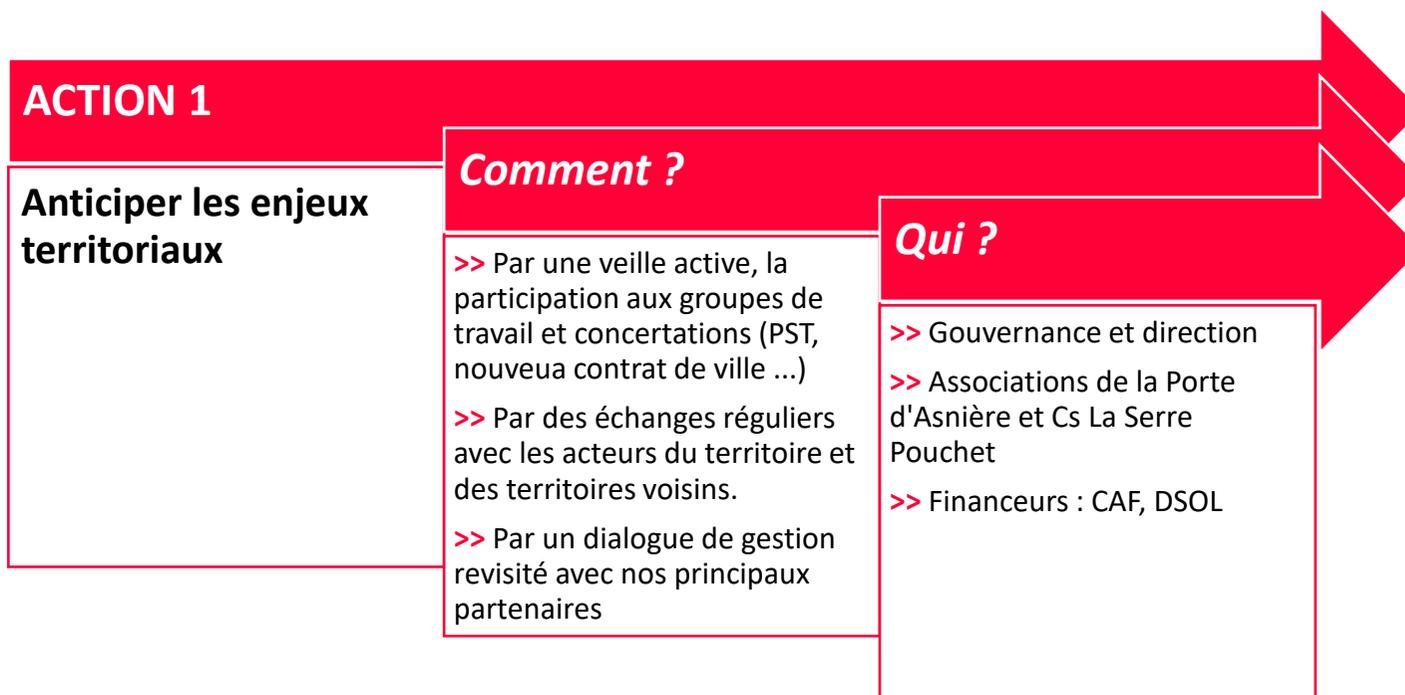
- >> Toute l'équipe
- >> Avec l'appui des partenaires institutionnels (CAF, MA 17, EDL, CST ...)

## Axe I. Objectif 2 /// Etre à l'écoute du territoire

### Constat

La crise sanitaire, les effets de la dématérialisation accrue des droits sociaux ou de l'inflation sont autant d'événements imprévisibles. A l'aune de la rédaction de ce projet, nous ignorons quelle sera la nouvelle cartographie de la politique de la ville, les orientations du nouveau contrat de ville ou bien encore les jeux d'acteurs dans un contexte de raréfaction de la ressource publique. De même, il est encore trop tôt pour anticiper les impacts du réchauffement climatique, des futurs textes sur le droit d'asile, etc ....

Pour cela, nous devons ....



## ACTION 2

### Anticiper les besoins sociaux

#### Comment ?

- >> Par la mise en place de temps d'échange participatifs avec les habitants
- >> Par un partage de diagnostic avec les partenaires

#### Qui ?

- >> Equipe
- >> Habitants
- >> Partenaires institutionnels
- >> Partenaires opérationnels \*

## ACTION 3

### Adapter nos locaux

#### Comment ?

Par une rénovation ambitieuse du 102 rue de la Jonquière, visant à créer de véritables espaces d'accueil et familles.

(\*) Cf. liste en annexe

## Axe I. Objectif 3 /// Renforcer le lien social

### Constat

La vie urbaine est un accélérateur d'isolement. A fortiori pour certaines catégories de personnes : séniors, mères isolées, familles primo-arrivantes ou ménages modestes ...

La crise sanitaire a révélé un réel besoin de lien social, mais aussi de réelles volontés d'entraide et de partages.

En tant que Centre Social, CEFIA est un espace de rencontres et un catalyseur d'initiatives.

Pour cela, nous devons ....

### ACTION 1

#### Animer la vie de quartier

#### Comment ?

- >> Organisation et participation aux fêtes de quartier,
- >> Animations hors les murs (jardin petite ceinture, Parc MLK ...)
- >> Repas partagés & temps festifs

#### Qui ?

- >> Habitants,
- >> Coordinateurs,
- >> Associations locales

## ACTION 2

### Développer les solidarités

#### Comment ?

- >> En facilitant et valorisant les initiatives de collectes et distributions,
- >> En favorisant les échanges de services entre habitants
- >> Par la création et le soutien de boucles d'entraide
- >> Prêt de locaux

#### Qui ?

- >> Habitants
- >> Associations locales
- >> Entreprises (ex. Dentsu, Hoba ...)
- >> Avec l'appui de l'équipe

## ACTION 3

### Développer les valeurs d'éducation populaire

#### Comment ?

- >> Par des échanges de savoirs interculturels et intergénérationnels
- >> Par un parcours de formation à l'éducation populaire
- >> En impulsant des rencontres inter centres sociaux

#### Qui ?

- >> Equipe
- >> Bénévoles d'activité
- >> Adhérents
- >> Avec l'appui de la Fédération des Centres Sociaux

## ACTION 4

### Rompre l'isolement

#### *Comment ?*

- >> Par des temps de rencontres
- >> En aménageant des temps et espaces d'accueil en autonomie
- >> En favorisant l'engagement bénévole
- >> En créant des temps conviviaux

#### *Qui ?*

- >> Equipe
- >> Habitants
- >> Avec l'appui de la Conférence des financeurs, du Club Saint Ange et de la CNAV

## Axe II. Objectif 1 /// Accompagner les habitants dans l'accès aux droits

### Constat

La complexité administrative, la dématérialisation croissante des services publics ou le manque de moyen financiers amènent de nombreux habitants à renoncer à leurs droits administratifs ou les plus élémentaires comme la santé ou la culture.

Pour cela, nous devons ....

### ACTION

#### Accompagner les habitants dans leurs démarches

#### Comment ?

Par :

- >> Des permanences d'écrivains publics
- >> Des permanences d'assistantes sociales
- >> Des permanences emploi

#### Qui ?

- >> Médiateur numérique
- >> Ecrivains publics bénévoles
- >> Travailleurs sociaux qualifiés
- >> Partenaires (ex. Projet 19, CAF, CASVP ...)

## ACTION

### Outiller les habitants face à la dématérialisation

#### Comment ?

- Par
- >> des permanences de médiation numérique,
  - >> des ateliers informatiques
  - >> des ateliers de prévention sur les dangers du numérique

#### Qui ?

- >> Coordinateur et médiateur numériques

## ACTION 3

### Faciliter l'accès aux soins

#### Comment ?

- >> La mobilisation des acteurs de la prévention
- >> La sensibilisation aux questions de santé mentale (notamment avec un point d'écoute de 1er niveau)
- >> La co-construction des actions avec les partenaires du territoire

#### Qui ?

- >> Coordinateurs Familles et Jeunesse
- >> Avec l'appui de partenaires institutionnels (CAF, Coordinatrice Santé-Ville),
- >> Partenaires opérationnels et prestataires à rechercher

## ACTION 4

### Favoriser l'accès à la culture

#### *Comment ?*

- >> Par une programmation culturelle co-construite avec les habitants (sorties, spectacles, musées ...)
- >> Par des ateliers culturels (théâtre, vidéo, arts plastiques ...)
- >> Par des ciné-débats

#### *Qui ?*

- >> Coordinatrice Lien Social,
- >> Habitants,
- >> Bénévoles,
- >> Lieux culturels partenaires (musées, théâtres, bibliothèque ...)
- >> Culture du coeur,
- >> Avec l'appui de la DAC-Paris

## Axe II. Objectif 2 /// Favoriser l'amélioration des conditions de vie

**Constat**

Les habitants des quartiers populaires subissent une rupture d'égalité des droits qui obèrent leurs conditions de vie et sont sources de frustrations et mal être. Cela est particulièrement visible en matière d'alimentation, d'accès à la nature ou de bien-être au sens large.

Pour cela, nous devons ....

**ACTION 1****Agir sur la santé et le bien-être****Comment ?**

- >> Poursuite et renforcement du parcours estime de soi
- >> Ateliers bien-être (Yoga, gym douce, danse ...)
- >> Ateliers soins du corps (massages, produits de beauté ...)
- >> Par des ateliers prévention et la mobilisation de professionnels
- >> Par la pratique sportive

**Qui ?**

- >> Coordinateurs
- >> Partenaires opérationnels (Associations NOUR, Joséphine, Plus Value, Club Saint Ange, Aurore Jamin ...)
- >> Partenaires à rechercher,
- >> Avec l'appui de partenaires institutionnels (CAF, Coordinatrice Santé-Ville, CMP Villa Compoint)

## ACTION 2

### Lutter contre la précarité alimentaire

#### Comment ?

- >> Par des ateliers nutrition
- >> Par des ateliers cuisine saine
- >> Par l'organisation de cueillettes
- >> En proposant des commandes groupées de produits sains

#### Qui ?

- >> Equipe,
- >> Partenaires opérationnels (Passerelles 17, Hoba ,...)
- >> Partenaires privés à rechercher

## ACTION 3

### Développer les temps de répit parentaux

#### Comment ?

- >> En mobilisant des modes de gardes adaptés à chaque situation
- >> En proposant des temps de garde
- >> En créant des temps entre parents
- >> Par des ateliers de lâcher prise

#### Qui ?

- >> Coordinatrice Famille,
- >> Bénévoles à former,
- >> Partenaires opérationnels (UDAF, Sytteen ...)

## ACTION 4

### Favoriser le droit à la nature

#### Comment ?

- >> En revendiquant un jardin partagé pour les habitants
- >> Par des ateliers de jardinage
- >> En agissant pour la débétonisation du quartier

#### Qui ?

- >> Equipe,
- >> Bénévoles d'activité
- >> Partenaires opérationnels (jardin des Coop'ains, Jardin du dimanche)
- >> Avec l'appui de l'EDL

## ACTION 5

### Favoriser le droit aux vacances

#### Comment ?

- >> Par des permanences Point d'Info-Vacances
- >> Par un accompagnement individuel des familles
- >> Par un accompagnement de départs collectifs en autonomie
- >> Par l'organisation de séjours

#### Qui ?

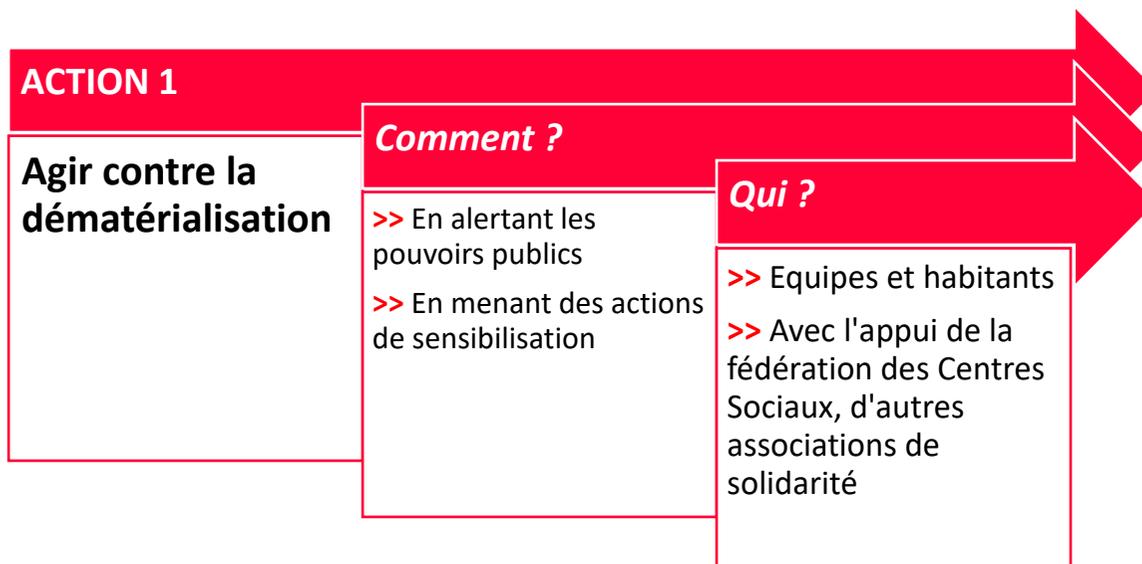
- >> Coordinateurs Familles et Jeunesses,
- >> Avec l'appui de l'ANCV et du Centre de ressources CAF

## Axe II. Objectif 3 /// Porter la voix des habitants

### Constat

En tant que centre social, CEFIA accompagne les habitants pour résorber les inégalités et réduire la fracture sociale. Néanmoins, cet accompagnement ne résout pas de manière structurelle les injustices. Aussi, au-delà de “réparer”, se pose la question d’agir (à notre échelle) sur les causes de ces injustices.

Ce qui nous incite à :



## **ACTION 2**

### **Agir sur le non recours aux droits**

#### ***Comment ?***

- >> En interpellant les administrations locales
- >> En relayant les actions menées par les acteurs de la solidarité
- >> Par des permanences de travailleurs sociaux qualifiés

#### ***Qui ?***

- >> Equipe,
- >> Habitants
- >> Avec l'appui des partenaires institutionnels (CAF, CASVP) + Fédérations

## ACTION 3

### Alerter sur les discriminations

#### Comment ?

- >> En appuyant les habitants dans le portage de leurs revendications : techniques de plaidoyer, montage de projets et/ou d'actions,
- >> En déclinant localement des journées d'action nationales

#### Qui ?

- >> Equipe
- >> Habitants
- >> Associations partenaires
- >> Fédérations et mouvement nationaux

## FICHES ACTION

### Axe III. Objectif 1 /// Agir pour l'égalité des chances

#### Constat

Les inégalités sociales et culturelles se creusent dès le plus jeune âge.

Faute de ressources culturelles, pédagogiques et financières, les parents sont démunis.

Pourtant, ils sont volontaires et désireux de la réussite de leurs enfants. Et de nombreux acteurs et dispositifs existent.

Pour cela, nous devons ....

## ACTION 1

### Agir pour la réussite éducative

#### *Comment ?*

- >> Par des actions de soutien scolaire,
- >> Par un renforcement des compétences de bases par des pédagogies détournées
- >> En réduisant la fracture numérique
- >> Par un dialogue et/ou une médiation avec la communauté éducative
- >> En impliquant les parents

#### *Qui ?*

- >> Référente réussite éducative, coordinateur numérique, bénévoles
- >> Délégués parents d'élève
- >> Communauté éducative
- >> Avec l'appui de partenaires institutionnels : EDL, GIP Réussite éducative

## ACTION 2

### Agir pour l'insertion des jeunes

#### Comment ?

- >> Par un renforcement de la confiance en soi
- >> Par un appui à la verbalisation des émotions
- >> Par des activités de responsabilisation et de sociabilisation
- >> Par des mises en relation ciblées

#### Qui ?

- >> Equipe jeunesse
- >> Partenaires opérationnels : Sytteen, La serre Pouchet, Feu vert, Dentsu, AECS, Plus Value, Timoka, CEPEP, les jeunes font société ...

## ACTION 3

### Outiller les parents dans leur fonction éducative

#### Comment ?

- >> En mobilisant des professionnels et des ressources existantes,
- >> Par la création de groupes de pairs et d'espaces d'échanges

#### Qui ?

- >> Coordinatrice Famille
- >> Collectifs de mamans et délégués parents d'élèves
- >> Partenaires opérationnels : Ecole des Parents, Aurore Jamin, La Serre Pouchet
- >> Avec l'appui de partenaires institutionnels : CAF, CSP, réseau parentalité

## ACTION 4

### Lutter contre l'illectronisme

#### Comment ?

- >> Par des parcours de formation et des ateliers
- >> Par des actions hors les murs
- >> Par une meilleure communication de l'Espace Public Numérique pour toucher les publics les plus exclus

#### Qui ?

- >> Equipe EPN,
- >> Chargée d'accueil,
- >> Ecrivains publics

## ACTION 5

### Favoriser l'insertion professionnelle

#### Comment ?

- >> Par la poursuite et le développement des permanences emplois
- >> Par le développement de nouveaux partenariats, notamment avec le SPE
- >> Par des actions ciblées en direction des jeunes

#### Qui ?

- >> Direction,
- >> Coordinateurs
- >> Partenaires opérationnels : Projet 19, Mission Locale, ADAGE, FISPE, UDAF,
- >> Avec l'appui du Comité Local pour l'Emploi

## Axe III. Objectif 2 /// Accès à la citoyenneté

**Constat**

Une fraction importante des adhérents de CEFIA ne possèdent pas les codes sociaux, culturels et linguistiques leur permettant d'être des citoyens à part entière et de prendre part à la vie de la cité.

De fait, cela concourt à leur exclusion et à leur stigmatisation.

Pourtant, ils ont de nombreux atouts qui de fait ne sont pas exploités.

Pour cela, nous devons ....

**ACTION 1****Découverte de la langue et la culture française****Comment ?**

- >> Par des ateliers sociolinguistiques
- >> Par des visites ciblées
- >> Par la découverte de la culture et des institutions françaises

**Qui ?**

- >> Coordinatrice lien social,
- >> Bénévoles
- >> Avec l'appui de la ccordination "Rentrée Partagée" 17/18.

## ACTION 2

### Education à la citoyenneté

#### Comment ?

- >> Par des débats sur des enjeux de société
- >> En favorisant la mobilisation citoyenne,
- >> Par une information sur les droits et devoirs civiques et la découverte des institutions

#### Qui ?

- >> Ensemble des coordinateurs,
- >> Partenaires opérationnels : Enquête, TënK, à rechercher
- >> Avec l'appui de partenaires institutionnels : CST, barreau de Paris, Mairie d'arrondissement ...

## ACTION 3

### Favoriser la place des femmes dans la cité

#### Comment ?

- >> Par des actions d'arpentage
- >> En éduquant sur l'égalité des sexes
- >> Par des actions de sensibilisation et prévention
- >> En favorisant la parole des femmes et en portant leurs revendications

#### Qui ?

- >> Equipes jeunesse et familles,
- >> Partenaires opérationnels : le filon, le CIDFF, Maison de la justice et du droit, Place des Clichés ...

## **ACTION 4**

### **Favoriser l'engagement**

#### ***Comment ?***

- >> Par la promotion du bénévolat
- >> Par un parcours d'accueil et de professionnalisation des bénévoles
- >> Par des actions d'engagement solidaire au sein d'associations partenaires

#### ***Qui ?***

- >> Ensemble des coordinateurs,
- >> Associations locales
- >> Habitants,
- >> Bénévoles

## **ACTION 5**

### **Favoriser les initiatives portées par les habitants**

#### ***Comment ?***

- >> Par la promotion du Fonds de Participation des Habitants
- >> Par l'accompagnement des bénéficiaires du dispositif
- >> Par le développement des capacités d'intervention du FPH

#### ***Qui ?***

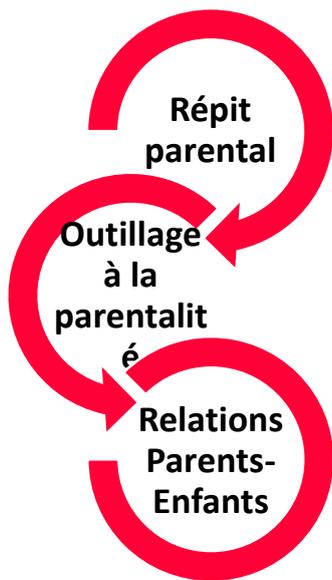
- >> Direction
- >> Membres du comité,
- >> Avec l'appui de l'EDL, de la MA 17 et le Service Politique de la Ville de Paris





## FOCUS SUR LES FAMILLES

La place des familles n'a jamais été aussi importante dans un Projet Social de CEFIA. Cela est la résultante du travail de mobilisation et fidélisation enclenché en 2022. De 2024 à 2027, nous poursuivrons et intensifieront notre parcours parentalité en veillant à élargir notre « audience ».



### Axe 1 // Ancrage

Dans ce 1<sup>er</sup> axe, les enjeux sont :

- D'**intégrer les familles dans la nouvelle gouvernance** de CEFIA : Conseil d'Administration (déjà trois nouvelles membres élues le 17/06/2023), Comité d'Animation et groupe de suivi du projet social,
- D'imaginer des locaux modulables afin de **créer un véritable espace familles**
- De mener des actions d'aller-vers pour **capter les familles les plus précaires**,
- D'**intensifier les partenariats opérationnels et institutionnels** pour apporter des réponses globales aux familles.
- De rompre l'isolement des familles par des **animations de quartiers**, des temps conviviaux et le **développement de solidarités entre familles** (par exemple : trocs de biens et services dédiés à la petite enfance)

### Axe 2 // Justice Sociale

Dans cet axe, les actions menées viseront à :

- Poursuivre le **parcours répit parental** en combinant santé-bien-être/confiance en soi,
- Intensifier les solutions de **mode de garde** (à CEFIA, hors CEFIA),
- Mener des actions de **prévention en matière de santé et de santé mentale**,
- Accompagner les familles dans leurs projets de **départs en vacances**,
- Permettre aux familles d'**accéder à une alimentation saine et à la nature**.

### Axe 3 // Egalité des chances

Cet axe vise à :

- **Impliquer les parents** dans réussite éducative de leurs enfants,
- Rétablir le **dialogue intrafamilial**,
- **Outiller les parents** pour faire face aux nouveaux enjeux de l'enfance et de l'adolescence,
- Poursuivre les temps **parents-enfants** via les loisirs, le jeu, les vacances ...

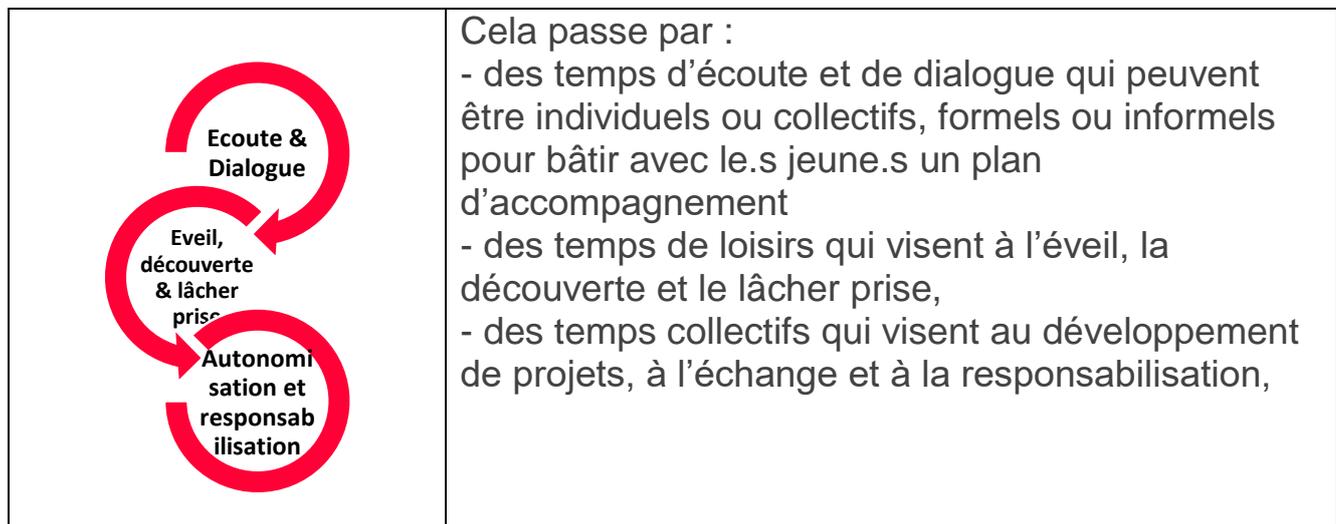


## FOCUS SUR LA JEUNESSE

Si « Il faut tout un village pour élever un enfant », il faut tout un écosystème pour accompagner un jeune.

En tant que Centre Social, CEFIA orchestrera cet écosystème selon les différentes thématiques identifiées : manque de confiance en soi, peur de l'avenir, ruptures de parcours, précarité des liens familiaux, mauvais usages des écrans, difficultés à verbaliser ou à canaliser sa violence ...

Notre objectif est plus que jamais que les jeunes des quartiers populaires en général et de la zone d'influence de CEFIA marquée par une nette fracture sociale se sentent des **citoyens à part entière**.



### Axe 1 // Ancrage

Dans ce 1<sup>er</sup> axe, les enjeux sont :

- D'**intégrer les jeunes dans la nouvelle gouvernance** de CEFIA : Conseil d'Administration, Comité d'Animation et/ou groupe de suivi du projet social,
- D'**aménager des temps d'accueils différenciés** selon les tranches d'âge, les besoins ou centres d'intérêts. En mixant temps formels/informels, temps collectifs/individuels, présentiels/à distance ...
- D'**intensifier les partenariats opérationnels et institutionnels** pour apporter des réponses sur mesure et innovantes
- De **lutter contre les phénomènes d'errance** en incluant les jeunes dans l'animation de quartier, les temps conviviaux et les actions de solidarités.

### Axe 2 // Justice Sociale

Dans cet axe, les actions menées viseront à :

- Mener des actions de **prévention en matière de santé et de santé mentale**, notamment

par la pratique sportive mais aussi par des actions visant à faciliter la verbalisation afin de prévenir les phénomènes de violence

- Accompagner les jeunes dans leurs projets de **départs en vacances**, accompagnés pour les plus jeunes et en autonomie pour les plus âgés.
- Les éduquer **à une alimentation saine et à la nature**, par des ateliers,
- Les **impliquer** dans la formalisation et le portage de leurs revendications en matière de **discriminations**.

Axe 3 // Egalité des chances

Cet axe reprend plus ou moins, l'ancien axe « Jeunesse » citoyenne du projet social.

A savoir :

- **Développer la citoyenneté** via des actions et débats, la mobilisation de professionnels et la découverte des arcanes institutionnels. Cette action sera intensifiée avec des ateliers Web-Radio,
- **Développer l'engagement** des jeunes par le montage de projets solidaires : l'enjeu est d'impliquer les plus âgés dans la vie associative locale (et pourquoi pas CEFIA !) et de développer avec les plus jeunes des actions locales,
- **De développer l'autonomie** et la responsabilisation par la prise en main de leur propre programmation au sein de CEFIA,
- **Développer l'ouverture à l'autre** en prônant le désenclavement filles/garçons, en menant des actions intergénérationnelles et par des activités culturelles ou de loisirs.





## FOCUS PARTENARIATS

Nom du partenaire	QUALIFICATION	Secteur	Nature du partenariat (informatif, orientation de publics, prêt de salle, construction de projets communs, etc)
Maison de la vie associative et Citoyenne	PARTENAIRE OPERATIONNEL	ACCUEIL	Orientation Cv les jeudis, diffusion du programme du mois, Pret de salle à des partenaires
Projets 19	PARTENAIRE OPERATIONNEL	ACCUEIL	ACCOMPAGNEMENT A LA RECHERCHE D'EMPLOI
PIMMS	PARTENAIRE OPERATIONNEL	ACCUEIL	Documentation et orientation.
LE FILON	PARTENAIRE OPERATIONNEL	ACCUEIL	ORIENTATION RECIPROQUES FEMMES ERRANTES
RESEAU EIFFEL	PARTENAIRE OPERATIONNEL	ASL	orientation mutuelle
centre social Maison bleue	PARTENAIRE OPERATIONNEL	ASL	orientation mutuelle
centre social Belliard	PARTENAIRE OPERATIONNEL	ASL	orientation mutuelle
musée de la Poste	PARTENAIRE OPERATIONNEL	ASL	ateliers réfléchis en commun
FISPE	PARTENAIRE OPERATIONNEL	ASL	ORIENTATIONS RECIPROQUES, CO-CONSTRUCTION PROJETS
musée Carnavalet	PARTENAIRE OPERATIONNEL	ASL	visite du quartier Epinettes-Bessières adaptées aux divers niveau ASL
musée du Louvre	PARTENAIRE OPERATIONNEL	ASL	bénévoles relais du champ social y amène son groupe en visite.

LES TURBULENTS	PARTENAIRE OPERATIONNEL	ASL	projets commun
AFEV	PARTENAIRE OPERATIONNEL	CLAS	CO-CONSTRUCTION PROJETS
ENQUETE	INTERVENANT	CLAS	PROJET LAICITE VIVRE ENSEMBLE
LIRE ET FAIRE LIRE	INTERVENANT	CLAS	LECTURE
LES PETITS DEBROUILLARDS	INTERVENANT	CLAS	projet commun
école Kellner	PARTENAIRE OPERATIONNEL	CLAS	ORIENTATION ENFANT REUSSITE EDUCATIVE ET ACCOMPAGNEMENT SCOLAIRE AVEC ASSISTANTE SOCIALE
école pouchet	PARTENAIRE OPERATIONNEL	CLAS	ORIENTATION ENFANT REUSSITE EDUCATIVE ET ACCOMPAGNEMENT SCOLAIRE AVEC ASSISTANTE SOCIALE
école Bessières	PARTENAIRE OPERATIONNEL	CLAS	ORIENTATION ENFANT REUSSITE EDUCATIVE ET ACCOMPAGNEMENT SCOLAIRE AVEC ASSISTANTE SOCIALE
école Epinettes	PARTENAIRE OPERATIONNEL	CLAS	ORIENTATION ENFANT REUSSITE EDUCATIVE ET ACCOMPAGNEMENT SCOLAIRE AVEC ASSISTANTE SOCIALE
collège Mallarmé	PARTENAIRE OPERATIONNEL	CLAS	ORIENTATION ENFANT REUSSITE EDUCATIVE ET ACCOMPAGNEMENT SCOLAIRE AVEC ASSISTANTE SOCIALE
collège Balzac	PARTENAIRE OPERATIONNEL	CLAS	ACCUEIL COLLEGIENS EXCLUS
Ozanam	PARTENAIRE OPERATIONNEL	CLAS	ORIENTATIONS RECIPROQUES, CO- CONSTRUCTION PROJETS
Culture prioritaire	PARTENAIRE OPERATIONNEL	CLAS	
CREPI Île-de-France	PARTENAIRE OPERATIONNEL	EPN	ATELIERS DEDIES
CRIPS IDF	PARTENAIRE OPERATIONNEL	EPN	CO-CONSTRUCTION ATELIERS PREVENTION ECRANS
CHRS Le Radeau	PARTENAIRE OPERATIONNEL	EPN	ATELIERS DEDIES

FISPE	PARTENAIRE OPERATIONNEL	EPN	ATELIERS DEDIES
AS CAF	PARTENAIRE OPERATIONNEL	FAMILLE	PERMANENCES
NOUR	INTERVENANT	FAMILLE	ATELIERS YOGA
UDAF	PARTENAIRE OPERATIONNEL	FAMILLE	ORIENTATIONS RECIPROQUES, CO-CONSTRUCTION PROJETS
HOPA	PARTENAIRE OPERATIONNEL	FAMILLE	ATELIERS, EVENEMENTS, ANIMATION DE QUARTIER
AUORE JAMIN	INTERVENANT	FAMILLE	ATELIERS CONFIANCE EN SOI
ECOLE DES PARENTS	INTERVENANT	FAMILLE	CAFE DES PARENTS
CENTRE MAX ROUSSIE	PARTENAIRE OPERATIONNEL	JEUNESSE	RESA CRENEAUX SPORTIFS, EVENEMENTS SPORTIFS
MEDIATEUR VILLE DE PARIS	PARTENAIRE INSTITUTIONNEL	JEUNESSE	INTERVENTION
SOLIDARITE SIDA	INTERVENANT	JEUNESSE	INTERVENTION BENEVOLE
DPSP	PARTENAIRE INSTITUTIONNEL	JEUNESSE	ALERTE RIXES, SIGNALEMENTS, MISE A L'ABRI
PARIS ANIM LA JONQUIERE	PARTENAIRE OPERATIONNEL	JEUNESSE	PROJETS COMMUNS, PRETS DE SALLE
SOS RACISME	INTERVENANT	JEUNESSE	PROJET DEBAT
CULTURE PRIORITAIRE	PARTENAIRE OPERATIONNEL	JEUNESSE	PRET DE SALLE/ REUSSITE EDUCATIVE
CAPP (psy)	PARTENAIRE OPERATIONNEL	JEUNESSE	ORIENTATION SUIVI D'ENFANT
OLGA SPITZER	PARTENAIRE OPERATIONNEL	JEUNESSE	ORIENTATION SUIVI D'ENFANT
CMP VILLA COMPOINT	PARTENAIRE OPERATIONNEL	JEUNESSE	ORIENTATION ENFANT
CES MARIA DERAISME	PARTENAIRE OPERATIONNEL	JEUNESSE	INSERTION PROFESSIONNELLE DES JEUNES
DENTSU	PARTENAIRE OPERATIONNEL	JEUNESSE	MECENAT DE COMPETENCES/INSERTION DES JEUNES

LES JEUNES FONT SOCIETE	INTERVENANT	JEUNESSE	THEATRE FORUM
AECS	PARTENAIRE OPERATIONNEL	JEUNESSE	ACTIONS COMMUNES
PLUS VALUE	INTERVENANT	JEUNESSE	BOXE
SYTTEEN	PARTENAIRE OPERATIONNEL	JEUNESSE	ACTIONS COMMUNES
CONCORDIA	PARTENAIRE OPERATIONNEL	JEUNESSE	VOLONTARIAT INTERNATIONAL
FEU VERT	PARTENAIRE OPERATIONNEL	JEUNESSE/FAMILLES	ORIENTATIONS RECIPROQUES, CO-CONSTRUCTION PROJETS
CLUB SAINT ANGE	PARTENAIRE OPERATIONNEL	TRANSVERSE	ACTIONS COMMUNES SENIORS ET INTERGE ? ATELIERS DEDIES EPN
EDL	PARTENAIRE INSTITUTIONNEL	TRANSVERSE	MISE EN RELATION, CO-CONSTRUCTION DE PROJET, COORDINATION DE TERRITOIRE
Atelier des Epinettes	PARTENAIRE OPERATIONNEL	TRANSVERSE	ANIMATION DE QUARTIER, COMITE FPH, ACTIONS INTERGENERATIONNELLES
bibliothèque Colette Vivier	PARTENAIRE OPERATIONNEL	TRANSVERSE	orientation mutuelle, animation d'atelier pour les ASL, CLAS, formation des bénévoles ASL
KIRIKOU	PARTENAIRE OPERATIONNEL	TRANSVERSE	orientation mutuelle
musée Cernuschi	PARTENAIRE OPERATIONNEL	TRANSVERSE	SORTIES CULTURELLES
Petit Palais	PARTENAIRE OPERATIONNEL	TRANSVERSE	SORTIES CULTURELLES
Fabrique des petits hasards	INTERVENANT	TRANSVERSE	projets commun
CABANE BLEUE	PARTENAIRE OPERATIONNEL	TRANSVERSE	ateliers familles
musée du Louvre	PARTENAIRE OPERATIONNEL	TRANSVERSE	bénévoles, relais du champ social
Orangerie	PARTENAIRE OPERATIONNEL	TRANSVERSE	RELI DU CHAMPS SOCIAL, SORTIES CULTURELLES
Carnavalet	PARTENAIRE OPERATIONNEL	TRANSVERSE	RELI DU CHAMPS SOCIAL, SORTIES CULTURELLES

musée d'Art moderne (Pompidou)	PARTENAIRE OPERATIONNEL	TRANSVERSE	RELAI DU CHAMPS SOCIAL, SORTIES CULTURELLES
Panthéon	PARTENAIRE OPERATIONNEL	TRANSVERSE	RELAI DU CHAMPS SOCIAL, SORTIES CULTURELLES
quai Branly	PARTENAIRE OPERATIONNEL	TRANSVERSE	RELAI DU CHAMPS SOCIAL, SORTIES CULTURELLES
Musée national du Moyen-Age (Cluny)	PARTENAIRE OPERATIONNEL	TRANSVERSE	RELAI DU CHAMPS SOCIAL, SORTIES CULTURELLES
arc de Triomphe	PARTENAIRE OPERATIONNEL	TRANSVERSE	RELAI DU CHAMPS SOCIAL, SORTIES CULTURELLES
musée de l'Immigration	PARTENAIRE OPERATIONNEL	TRANSVERSE	RELAI DU CHAMPS SOCIAL, SORTIES CULTURELLES
Cité de l'architecture e du patrimoine	PARTENAIRE OPERATIONNEL	TRANSVERSE	RELAI DU CHAMPS SOCIAL, SORTIES CULTURELLES
cité de la musique	PARTENAIRE OPERATIONNEL	TRANSVERSE	RELAI DU CHAMPS SOCIAL, SORTIES CULTURELLES
La Villette	PARTENAIRE OPERATIONNEL	TRANSVERSE	RELAI DU CHAMPS SOCIAL, SORTIES CULTURELLES
musée de la Malmaison	PARTENAIRE OPERATIONNEL	TRANSVERSE	RELAI DU CHAMPS SOCIAL, SORTIES CULTURELLES
château de Versailles	PARTENAIRE OPERATIONNEL	TRANSVERSE	RELAI DU CHAMPS SOCIAL, SORTIES CULTURELLES
château de Vincennes	PARTENAIRE OPERATIONNEL	TRANSVERSE	RELAI DU CHAMPS SOCIAL, SORTIES CULTURELLES
cinéma du Louxor	PARTENAIRE OPERATIONNEL	TRANSVERSE	RELAI DU CHAMPS SOCIAL, SORTIES CULTURELLES
Passerelles 17	PARTENAIRE OPERATIONNEL	TRANSVERSE	CO-CONSTRUCTION PROJETS, ANIMATION DE QUARTIER, PRECARITE ALIMENTAIRE
Maison de la Justice et du droit	PARTENAIRE OPERATIONNEL	TRANSVERSE	ACCES AUX DROITS, ORIENTATIONS RECIPROQUES
Fondation Abbé Pierre	PARTENAIRE OPERATIONNEL	TRANSVERSE	ACCES AUX DROITS, ORIENTATIONS RECIPROQUES

Culture de coeur	PARTENAIRE OPERATIONNEL	TRANSVERSE	Accès au billetterie de spectacle et code d'identification
Mairie du 17	PARTENAIRE INSTITUTIONNEL	TRANSVERSE	Orientation, documentation.
CASVP (Mairie du 17)	PARTENAIRE OPERATIONNEL	TRANSVERSE	ORIENTATIONS RECIPROQUES, PERMANENCES EN PROJET
E-ENFANCE	INTERVENANT	TRANSVERSE	PREVENTION DANGER DES ECRANS